

JAARPLAN 2017

BOUWEND NEDERLAND

REGIO ZUID

concept



November 2016

Inhoudsopgave

1. INLEIDING	3
2. REGIONALE LOBBY EN ACTIVITEITEN PER SPEERPUNT	4
2.1 Leden en de vereniging	5
2.2 Sociale Zaken	9
2.3 Onderwijs en arbeidsmarkt	10
2.4 Markt en Overheid	12
3. BEGROTING REGIO ZUID 2017	14



Regio Zuid: Lobby en activiteiten in 2017

1. Inleiding

Dit plan beschrijft welke activiteiten Regio Zuid in 2017 uitvoert, welke prioriteiten in de belangenbehartiging daarbij worden gehanteerd en hoe het regionale budget wordt ingezet. De activiteiten zullen in het landelijke werkplan van Bouwend Nederland worden verwerkt.

Het plan is gebaseerd op twee pijlers:

1. Het nationale beleidskader en prioriteiten van Bouwend Nederland zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur. Die kaders zijn terug te vinden in de zgn. agenda's (bestuur notities) en speerpunten (thema's die elk worden toegelicht op de website). Voor de praktijk in de regionale belangenbehartiging zijn vooral de volgende beleidsdoelen van belang:
 - o **Aanbesteden:** faire, zorgvuldige gang van zaken met waardering van kwaliteit en innovatie en kansen voor MKB
 - o **Markt:** positief beïnvloeden van marktcondities en volume voor regionale bouw en infra binnen maatschappelijk gewenste context
 - o **Onderwijs en arbeidsmarkt:** bijdragen aan kwalitatief en kwantitatief goede instroom en van vakmensen in de sector
 - o **Arbeidsvoorwaarden en verhoudingen:** leveren van input voor landelijk beleid en het verstrekken van toelichting en uitleg over regelingen.
2. De activiteiten in de regio worden gekleurd door actualiteiten en bijzonderheden in het betreffende gebied. Hierbij wordt rekening gehouden met de grote provinciale verschillen tussen Noord-Brabant, Limburg en Zeeland. Ter illustratie is het overzicht aan ommezijde toegevoegd van de woningbouw per provincie.

Verdeling van de totale bouwproductie, 2014-2016

	2014	2015	2016	2015	2016
	<i>Niveau in mln. euro's</i>			<i>Mutaties (%)</i>	
Zeeland	1.513	1.545	1.630	2	5½
Noord-Brabant	8.381	8.625	9.025	3	4½
Limburg	3.597	3.710	3.965	3	7
Regio Zuid	13.491	13.880	14.620		
Nederland	54.100	57.925	60.500	7	4½

- De woningbouwopgave:
 - In Zeeland en Limburg is er sprake van krimpregio's; overheden bedenken/besluiten tot forse ingrepen in de markt om de gevolgen van krimp aan te pakken
 - in Brabant ligt de bouwopgave hoger en is slechts beperkt sprake van een geringe krimp. Hierbij komt in Brabant de toenemende zorg over de kwaliteit van de bestaande plannen.
- De benodigde investeringen in de infrastructuur:
 - Aanleg van nieuwe infrastructuur en vervroegde opwaardering zoals bijv. de unieke aanpak van de A58, onderdeel van de Brabant Corridor met de A67 (Brabantse infrastructuur, zie onderstaande afbeelding)
 - Op peil houden van onderhoud aan bestaande infrastructuur
 - Onderhoud aan kunstwerken
- De opgave in de verduurzaming van de bestaande bouw
- Professionalisering van zowel opdrachtgevers als opdrachtnemers rondom (keten)samenwerking en past performance
- Een dreigend tekort aan vakmensen en de infrastructuur in scholing
- Ontwikkelingen op het gebied van de CAO Bouwnijverheid; voorlichting en advisering

2. Regionale lobby en activiteiten per speerpunt

2.1 Leden en de vereniging

VERENIGING EN OVERIG

Doel:

De regio is een actief deel van een ondernemende vereniging Bouwend Nederland, waar de leden zich mee verbonden voelen, omdat de acties en diensten herkenbaar zijn en de leden bij activiteiten worden betrokken. De activiteiten zijn marktgericht en de regio levert maatwerk.

De huidige situatie in Regio Zuid:

In 2017 wordt Regio Zuid gevormd door:

- afdeling Limburg (gefuseerd met BNL) (153 leden)
- afdeling Oost Brabant e.o. (gefuseerd met BNL) (235 leden)
- afdeling Brabant Mid-West ('klassieke' afdeling, is rechtspersoon) (208 leden)
- afdeling Zeeland ('klassieke' afdeling, is rechtspersoon) (76 leden)
- Infra Limburg (gefuseerd met BNL)
- Infra Brabant (gefuseerd met BNL)
- Infra Zeeland (gefuseerd met BNL)
- Jong Bouwend Nederland regio Zuid (gefuseerd met BNL)

Alle afdelingen en platforms zijn integraal onderdeel van Bouwend Nederland.

(zie bijlage I voor meerdere gegevens over bovenstaande organisatie-onderdelen).

Elk gremium heeft een bestuurder afgevaardigd naar het Regiobestuur, veelal de voorzitter.

Alle afdelingen, platforms en JBN worden professioneel ondersteund door een secretaris in dienst van Bouwend Nederland, die deel uitmaakt van het regioteam. Er zijn twee uitzonderingen op deze regel.

Met de secretaris van Oost Brabant e.o. is er een managementcontract gesloten voor één jaar met de mogelijkheid tot verlenging met één jaar.

De afdeling Zeeland kiest ervoor om de secretaris zelf in dienst (van de afdeling) te houden, d.w.z. het continueren van de reeds langer bestaande situatie.

Alle secretarissen (ook die van Oost Brabant e.o. en Zeeland) worden uitgenodigd voor het tweewekelijks team- en afstemmingsoverleg op het regiokantoor in Tilburg.

Aldus is er zowel bestuurlijk als ambtelijk een verbinding gelegd tussen afdelingen onderling en afdelingen met de Regio.

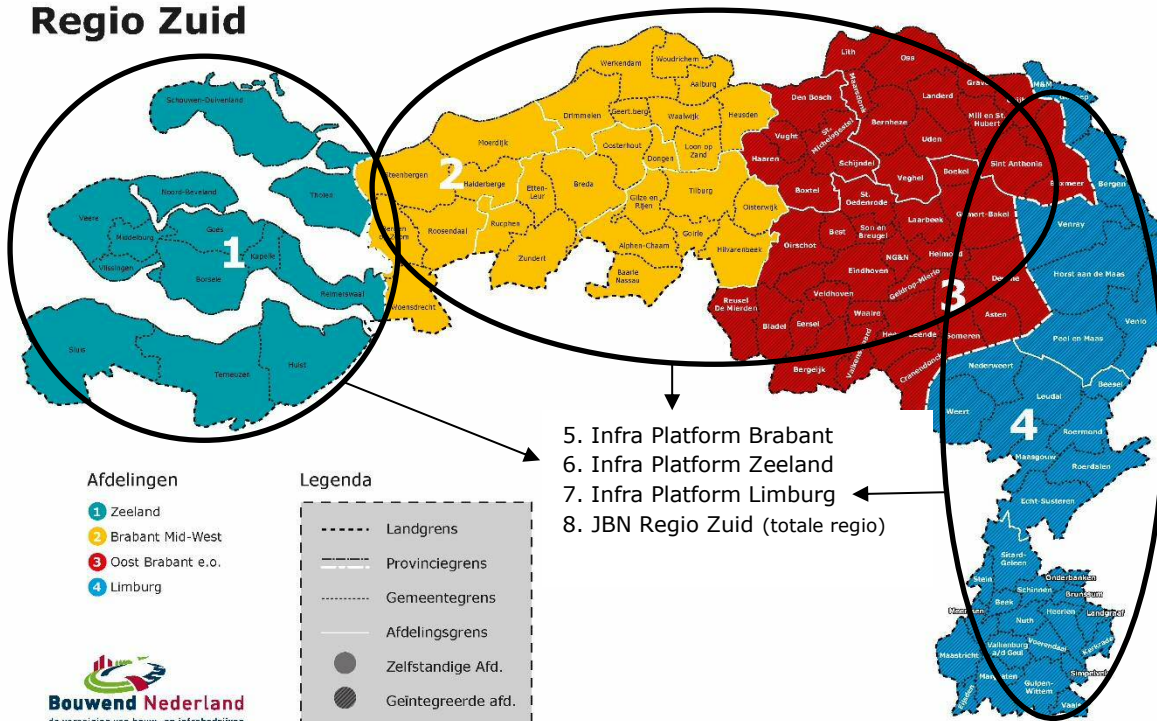
Lobbypunten:

Het betrekken van (bestuurs-)leden bij de belangenbehartiging vanuit de regio; het opzetten van overleggen met stakeholders in overleg met specifieke groepen leden. Het behouden van de leden en het benaderen van potentiële leden.

Activiteiten:

- Implementatie van de fusie en het verder afstemmen en professionaliseren van de activiteiten en dienstverlening (o.a. Bestuursacademie)
- Regionale 'bestuurdersdag' met presentaties van de programmamanagers uit Zoetermeer als inspiratiebron voor ledenactiviteiten.
- Een jaarlijkse Regiodag (januari); vervolgens hebben de afdelingen de optie om elders in dat jaar een (leden-)activiteit te organiseren.
- Contacten met relevante externe organisatie verder uitbouwen
- Actieve ledenwerving met inzet van de bestuurders (warme acquisitie) en
- Ondersteuning van leden(groepen) daar waar nodig/gewenst.
- Ondersteuning/coördinatie Dag van de Bouw
- Bedrijfsbezoeken

Bouwend Nederland Regio Zuid



ONDERNEMER EN ONDERNEMING

Doel:

De bedrijven ondersteunen in de bedrijfsvoering en inspireren om te innoveren; in het verlengde van de landelijke brancheontwikkeling van Bouwend Nederland.

Lobbypunten:

Niet van toepassing; is gericht op ondersteuning bedrijven, niet op externe belangenbehartiging.

Activiteiten:

Samen met programmamanagers en ambtelijk secretarissen

- Promoten en organiseren van inhoudelijke bijeenkomsten
- Ondersteuning contactgroepen, bijvoorbeeld Contactgroep Financiën (3 bijeenkomsten)

Bouwproductie

regio
ZUID

Bouwproductie: totaal

	2014	2015	2016	2015	2016
	Niveau in mln. euro's			Mutaties (%)	
Zeeland	1.513	1.545	1.630	2	5½
Noord-Brabant	8.381	8.625	9.025	3	4½
Limburg	3.597	3.710	3.965	3	7

Regio Zuid

13.491 13.880 14.620

Nederland	54.100	57.925	60.500	7	4½
-----------	--------	--------	--------	---	----

Woningbouwproductie:

	2014	2015	2016	2015	2016
	Niveau in mln. euro's			Mutaties (%)	
Zeeland	317	430	495	35½	15
Noord-Brabant	2.125	2.410	2.710	13½	12½
Limburg	856	855	975	0	14

Regio Zuid

3.298 3.695 4.180

Nederland	12.900	15.625	17.075	21	9½
-----------	--------	--------	--------	----	----

Bron: EIB

regio
ZUID

Utiliteitsproductie:

	2014	2015	2016	2015	2016
	<i>Niveau in mln. euro's</i>			<i>Mutaties (%)</i>	
Zeeland	407	310	315	-24	2½
Noord-Brabant	2.656	2.515	2.535	-5½	1
Limburg	1.178	1.255	1.370	6½	9

Regio Zuid	4.241	4.080	4.220		
-------------------	--------------	--------------	--------------	--	--

Nederland	14.550	14.725	15.300	1	4
-----------	--------	--------	--------	---	---

**Infrastructuur
(GWW-productie):**

	2014	2015	2016	2015	2016
	<i>Niveau in mln. euro's</i>			<i>Mutaties (%)</i>	
Zeeland	485	495	500	2	1
Noord-Brabant	1.760	1.800	1.835	2½	2
Limburg	690	700	710	1½	1½

Regio Zuid	2.935	2.995	3.045		
-------------------	--------------	--------------	--------------	--	--

Nederland	14.625	15.025	15.350	2½	2
-----------	--------	--------	--------	----	---

Bron: EIB

2.2 Sociale Zaken

ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN EN VEILIGHEID

Doel:

Een veilige sector om in te werken met een goede reputatie voor veilig en gezond werken. Dit onderwerp raakt de bedrijfsvoering dan ook direct. Reputatieschade bij bedrijven alsook de sector ligt altijd op de loer. Bovendien zijn de kosten van verzuim enorm.

Lobbypunten:

Veiligheid en gezondheid in de ontwerpfase bij opdrachtgevers: vergroten van het bewustzijn over de wettelijke verplichtingen die (institutionele) opdrachtgevers hebben op het gebied van veiligheid en gezondheid in de ontwerpfase van bouwplannen.

Activiteiten:

- Regiovoorlichting over actuele thema's, waar mogelijk in samenwerking met partnerorganisaties en de nieuwe afdelingen.

ARBEIDSVOORWAARDEN EN -VERHOUDINGEN

Doel:

Moderne arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen, waaronder een beknopte cao met mogelijkheden voor maatwerk en flexibiliteit, waarbij ook andere sectoren die in de bouw actief zijn zich willen aansluiten. De cao moet leesbaar zijn. Daarbij horen een moderne pensioenregeling, een passende sociale infrastructuur en lagere premies voor de cao-fondsen.

Lobbypunten:

De lobby wordt centraal gevoerd, met inbreng vanuit de ledenkring.

Activiteiten:

- Voorlichting cao, Wet Werk en Zekerheid, Participatiewet, Wet Aanpak Schijnconstructies, Pensioen, FUWA, Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties, overige nieuwe wetgeving te verwachten na verkiezingen 2017
- Leergang Praktisch Personeelsbeleid (2 keer een workshop van 5 dagen) wordt vanaf 2017 betaalde dienstverlening
- Workshops over toepassing cao en arbeidsvoorwaarden
- Ondersteuning en begeleiding van de vier contactgroepen Personeel
- Individueel advies aan leden
- Overleg met vakbonden, UWV etc.
- Samen met Onderwijs & Arbeidsmarkt: Inspiratie-event Arbeidsmarkt & Personeelsbeleid: congres over arbeidsmarkt en personeelsbeleid, gericht op dga's en personeelsfunctionarissen grote bedrijven. Niet gericht op toepassen van regels en regeltjes, maar op visievorming op personeelsbeleid bij bouw- en infrabedrijven.

2.3 Onderwijs en arbeidsmarkt

De overkoepelende doelstelling van Bouwend Nederland op het gebied van Onderwijs & Arbeidsmarkt is als volgt samen te vatten:

Bouwend Nederland wil dat haar leden kunnen beschikken over voldoende, goed gekwalificeerd personeel, zowel op korte als op lange(re) termijn. Om ervoor te zorgen dat we niet alleen personeel krijgen maar ook behouden zullen werkgevers en werknemers samen werk moeten maken van duurzame inzetbaarheid.

ARBEIDSMARKT

WERKGELEGENHEID

Doel:

Het stimuleren van de instroom van vakbekwaam personeel en het kwalitatief en kwantitatief afstemmen van opleidingen op de vraag vanuit de bouwbedrijven. Signaleren en in kaart brengen van de arbeidsmarktontwikkelingen voor de leden.

Lobby:

Wordt zowel landelijk als regionaal gevoerd. Er is meer werk en minder instroom. Een nieuwe instroomcampagne met, voor en door de leden, moet hier verandering in brengen.

Activiteiten:

- Opleidings- en scholingsvoorzieningen in de sector moeten worden aangepast aan de nieuwe arbeidsmarkt situatie (*centraal*)
- Nieuwe instroomcampagne (*centraal*) en (*regionaal*) waarbij regionale bestaande instroomactiviteiten aanhaken op de landelijke campagne
- Signalering en analyse van arbeidsmarktgegevens en verstrekken aan leden en partners in de lobby (*regionaal*)
- Promoten bij de leden van een leven lang leren en het belang van duurzame inzetbaarheid (*regionaal*)

Inspiratie-event Arbeidsmarkt & Personeelsbeleid: congres over arbeidsmarkt en personeelsbeleid, gericht op dga's en personeelsfunctionarissen grote bedrijven, met medewerking van sprekers van het kaliber zoals hoogleraar arbeidsmarkt Ton Wilthagen. Niet gericht op toepassen van regels en regeltjes, maar op visievorming op personeelsbeleid bij bouw- en infrabedrijven.

ONDERWIJS EN OPLEIDINGEN

BEROEPSONDERWIJS EN ACADEMISCH ONDERWIJS

Doelstellingen:

- Verbeteren kwaliteit van de opleidingen, aansluitend op innovaties, ontwikkelingen en toekomstige vraag vanuit de sector
- Bevorderen van instroom, behoud en doorstroom in de bouwopleidingen
- Verbeteren imago van de sector
- Versterking en intensivering samenwerking tussen het (beroeps) onderwijs en het bedrijfsleven
- Signaleren van relevante onderwijsontwikkelingen voor de leden

Lobby:

Centraal en waar mogelijk via VNO NCW/MKB Nederland: invloed van bedrijfsleven op onderwijscurriculum vergroten, stimuleren van pps-constructies met onderwijs. Regionaal via de een op een contacten (relatiebeheer) met het regionale (beroeps)onderwijs.

Activiteiten centraal:

- samenwerking met andere branches, verbetering onderwijskwaliteit via SBB & HOG
- Landelijke instroomcampagne

Activiteiten regionaal:

Strategisch niveau:

- Versterken en promoten certificaatprogramma Uitvoeringstechniek TU/e
- Zitting in de werkveldadviescommissie van de drie Hbo instellingen samen met leden in het kader van belangenbehartiging, input onderwijskwaliteit en een aantrekkelijk opleidingsprogramma
- Zitting in de Industrial Advisory board SEB&C (promotieprogramma TU/e)
- Het signaleren van innovaties en nieuwe opleidingsbehoeftes in de markt, deze vertalen naar het onderwijs en inbedden in het onderwijsprogramma
- Relatie onderhouden met relevante onderwijspartners in de regio zoals BouwTalent en Civilion
- Relatie onderhouden met relevante partners op het gebied van kennisdeling en ontwikkeling
- Meewerken aan doorstroomprogramma's Mbo naar Hbo
- Ondersteunen en faciliteren van de opleidingsbedrijven daar waar nodig
- Waar mogelijk bijdragen aan een nieuwe infraopleiding in Zuid

Project/uitvoeringsniveau:

- Innovatie op Locatie met Bouwkunde studenten TU Eindhoven met online exposure
- Instroom campagne doorvertalen naar regionale activiteiten
- Organiseren van academische studiedag met SUPPORT voor TU/e studenten
- Deelname door BN aan Bouwkundebedrijvendagen TU/e
- Bouw Oriëntatiedagen voor 500 Hbo-ers in Zeeland, Brabant en Limburg met online exposure
- HBO afstudeerprijzen i.s.m. BouwTalent en Avans met online exposure
- Onderwijsweek voor de dag Dag van de Bouw
- Leden informeren over relevante onderwijsontwikkelingen en de implicaties voor het bedrijf
- Versnippering van te kleinschalige opleidingsactiviteiten en activiteiten terug dringen om toekomstbestendige opleidingsbedrijven te creëren.

2.4 Markt en Overheid

AANBESTEDEN EN CONTRACTEREN

Doel:

Bestrijden discontinuïteit in de opdrachtenstroom en verbeteren aanbestedingspraktijk in de regio. In samenwerking met leden contacten leggen met opdrachtgevers over aanbestedingen om het vertrouwen tussen OG en ON te vergroten. Hierin meer de landelijke modules van BNL inzetten.

Lobbypunten:

Aanbestedingsbeleid waarin rekening wordt gehouden met de belangen van bouwbedrijven en het toepassen van standaardvoorwaarden en modelcontracten. Bijvoorbeeld het vervangen van Bankgaranties door goed systeem van borgstelling. Hanteren van betere lijsten bij het selecteren van marktpartijen (long- en shortlist), EMVI met gezond verstand en beperking transactiekosten. SROI praktisch; creëren van meerwaarde. Verdere samenwerking op het gebied van kennisdeling met Rijkswaterstaat.

Implementatie Past Performance in overeenstemming met beleid van Bouwend Nederland. Ook in gemeentelijke bouw- en infra overleggen investeringsvolume en continuïteit opdrachtenstroom bespreken.

Activiteiten:

- Marktdagen en bijeenkomsten organiseren
- Mogelijkheden voor Bouwplatforms Limburg en Zeeland bezien
- Bouwplatform Brabant als denktank voor de verdere ontwikkeling van de sector
- Infra overleg met B5 (5 grootste Brabantse gemeenten) en L5 Limburg (5 grootste Limburgse gemeenten). De mogelijkheden bezien om dit ook in Zeeland te realiseren.
- Gemeentelijke bouw- en infra overleggen (GBIO's)
- Oprichting Infra Innovatie Platform Brabant
- Vanuit werkgroep OG-ON betere samenwerking met RWS
- Selectie van gemeenten waar intensiever mee samengewerkt wordt ('fast lane' gedachte)
- Rendement verhogende Toolboxmeeting GBIO met afgevaardigden
- Provinciaal bouw en infra overleg met de directies van de Provinciale organisatie
- Waterschapoverleg met volledige bezetting vanuit drie provincies
- Overleg woningcorporaties
- Verder uitrol convenant duurzame inzet SROI

DUURZAAMHEID (LEVENSLOOPBESTENDIGHEID EN ASBESTVRIJ MAKEN)

Doel:

De bouwsector staat voor verduurzaming van de samenleving en zoekt hierbij samenwerking met andere stakeholders. Regionaal zijn wij betrokken bij initiatieven om de woningvoorraad te verduurzamen. Gestreefd wordt naar het toepassen van eenduidige duurzaamheidsinstrumenten.

Lobbypunten:

Stroomversnelling Brabant; samenwerking met corporaties over verduurzaming huurwoningen en koopwoningen (Stroomversnelling).

In Limburg de duurzaamheidsdoelstellingen combineren met de grote opgave naar levensloop bestendig maken van de bestaande woningvoorraad en de wens om grootschalig asbest uit bestaande panden te verwijderen of te neutraliseren.

Activiteiten:

- In samenwerking met corporaties regionaal afspraken maken over samenwerking met bouwbedrijven over verduurzaming woningvoorraad/stroomversnelling; huur en koop (Regionale energie strategie Regio West-Brabant)
- Duurzaam GWW; eenduidig beleid opdrachtgevers (o.a. door toepassen convenant betonketenoverleg)
- Regionale Deals met Provincie Limburg, SER/Provincie Brabant en gemeenten in Zeeland. In Limburg wordt duurzaamheid ook nadrukkelijk gekoppeld aan het asbest dossier.
- "Brabantse Deal"; pilots ondersteunen i.s.m. Uneto/VNI (en Provincies). Deelname in de stuurgroep Brabantse Deal NoM
- Platform Ketensamenwerking Zuid; actieve deelname aan versnellingstafel Nul-op-de-Meter

KETENSAMENWERKING

Doel:

Samenwerking bevorderen tussen ketenpartners (o.a. bouwbedrijven, opdrachtgevers en eindgebruikers). Marktvisie als leidraad voor samenwerking.

Lobbypunten:

Ketensamenwerking rondom de stroomversnelling en nieuwe woon-zorg-concepten.

Activiteiten:

- Bestuurslidmaatschap Platform Ketensamenwerking Limburg; ondersteuning Convenant Ketensamenwerking samen met Uneto/VNI, Aedes, LWV en Provincie Limburg.
- Provinciaal samenwerkingsconvenant per provincie
- Bijdrage leveren aan objectieve monitoring van ketensamenwerkingsprojecten om meerwaarde op gebied van tijd, kwaliteit en geld aan te tonen.
- Ketensamenwerkingslunches Brabant o.l.v. Nyenrode Business University met corporaties en bouwers op verzoek van de deelnemers continueren
- Platform ketensamenwerking Zuid; actieve deelname aan de versnellingstafel Marktvisie

MARKT

Doel:

Op markt en bouwproces gunstige condities voor de sector proberen te realiseren.

Lobbypunten:

Bouwvolume vergroten c.q. doorlooptijden versnellen. Verbeteren van een constructieve samenwerking en creëren van meer vertrouwen. Terugdringen administratieve lasten. Het verbeteren van het imago van de sector.

NB: 'Fast lane' aanpak; met een zeer beperkt aantal, uitstekend gemotiveerde, opdrachtgevende partijen sneller concrete resultaten boeken m.b.t. een goede onderlinge samenwerking. Door tijd en energie te investeren in kennisontwikkeling, begeleiding en coaching.

Activiteiten:

- Introductie en screening Private Kwaliteitsborging
- Gemeentelijk bouw- en infra overleg; beïnvloeden aanbestedingsbeleid en -praktijk decentrale overheden (soms op splitsing voor separaat overleg voor bouw en infra)
- Ondersteuning en participatie in pilots Inkoop en Prestatiemeten; streven naar uniformiteit
- Overleg met RWS, Waterschappen, stakeholders
- Aanpak krimp/te grote plancapaciteit (vooral Limburg en Zeeland)
- Woon/zorgdossier; voldoende zorgwoningen
- Schoolgebouwen verduurzamen
- Onderhoud kunstwerken en openbare ruimte
- Extra aandacht voor Innovatie. Intensieve samenwerking met SPARK en andere vernieuwers en leden hier zoveel mogelijk bij betrekken
- Infra Innovatieplatform Brabant oprichten
- Extra aandacht voor instroom door combinaties te maken met Social Return
- Inzet Expertteam is ook in 2017 nog mogelijk

Begroting Regio Zuid 2017 (onder voorbehoud)

<i>Speerpunt</i>	<i>Activiteiten</i>	<i>Regiobudget</i>
LEDEN EN VERENIGING		
Vereniging	Regio- (cluster-) en bestuursvergaderingen Overige verenigingszaken en PR	€ 28.000
Ondernemer & onderneming		
SOCIALE ZAKEN		
Arbeidsomstandigheden en veiligheid		
Arb.voorwaarden arb.verhoudingen	Regionale voorlichting & overleggroepen (cao!)	€ 7.500
ONDERWIJS EN ARBEIDSMARKT		
Arbeidsmarkt		
Onderwijs en opleiding	Regionale instroomactiviteiten BOD/TU activiteiten	€ 4.000
MARKT EN OVERHEID		
Markt	Marktdagen, Bouwplatforms, Innovatiebijeenkomsten	€ 10.000
Aanbesteden en contracteren	Gemeentelijk bouw- en infra overleg Infraoverleg met overheden Brabant, Limburg en Zeeland Fast Lane aanpak en overige bijeenkomsten/activiteiten	€ 14.500
Duurzaamheid	Regionale deals	
Ketensamenwerking	Platform Ketensamenwerking Limburg, ketenlunches	
		€ 64.000

Bijlage

Bijlage - Besturen Regio Zuid

Regiobestuur Regio Zuid



Hans Geertman
Voorzitter / AB lid



Bart Dirven
AB-lid



Hans Wolfs



Willy Giesbers



Martin van Sabben



Herman Michiels



Vivienne Klaassen



Johan Janssen



Joost Schuijs



Bas Wilborts



René Meyboom

Bestuur Jongeren Regio Zuid

Mark Slob – voorzitter
Marcel van Hest
Bas Wilborts
Edith Wolf
Robbert van Helvoirt
Yvonne van Zijl – secretaris

Bestuur Afdeling Zeeland

Martijn van Sabben – voorzitter
André Jasperse
Pieter van Moort
Joost Schuijs
Rudi Verweij
Mira Sollie – secretaris

Bestuur Afdeling Brabant Mid-West

Hans Wolfs - voorzitter
Peter Berende
Marcel Bleij
Jan Braspenning
Erik Colijn
Patrick van Gent
Hans van Gestel
Karin Oomen - secretaris

Bestuur Afdeling Oost Brabant e.o.

Willy Giesbers – voorzitter
Martien van den Bouwhuijsen
Frenk Goesten
Toine Loomans
Peter Postma
Alexander Schoonenberg
Paul Uppelschoten
Edmee Liebrechts - secretaris

Bestuur Afdeling Limburg

André Versteegen – voorzitter
Theo Beckers
Leon Corstjens
Gerald Driessen
Herman Michiels
René Mober
Huib Roost
Fons Schijns
Roger Smeets
Raymond Smolenaers
Hanneke van Eijndhoven - secretaris

Infra Bestuur Zeeland

Joost Schuijs - voorzitter
Jan Louwerse

Infra Bestuur Brabant

Peter Roos – voorzitter
Bart Dirven
Teun de Koning
Michiel Soeters
Bart Welvaarts
Ron Wullems
René Meyboom

Infra Bestuur Limburg

Johan Janssen – voorzitter
Mario Goossens
Jos Timmermans
Eric Vugs
René Meyboom